L'INTELLIGENCE COLLECTIVE AU SERVICE DU DIALOGUE TERRITORIAL

Animer la démarche de transition de mon territoire

👉 INTENTIONS DE LA FORMATION :

FORMATION Intelligence Collective NIVEAU 1 (2 fois une journée + 2 visios) :

- Comprendre les ressorts et les bénéfices de l'animation en intelligence collective
- Prendre conscience de ses mécanismes, travailler sur sa posture d'écoute.
- Acquérir des outils polyvalents pour animer des séances de travail en intelligence collective : dynamiser les échanges, répartir la parole, nourrir l'énergie du groupe et fidéliser les participant-e-s.
- Expérimenter, en autonomie et de façon tutorée, l'animation de groupes de travail.

FORMATION Intelligence Collective NIVEAU 2 (2 fois une journée), pour 2027

- **DECIDER** ensemble : acquérir des outils et méthodes pour faciliter l'esprit coopératif dans la construction de décisions solides et pérennes.
- **ANIMER LE DIALOGUE** : acquérir des outils et méthodes pour organiser des temps constructifs de dialogue voire de débats au sein de sa structure et au-delà (ateliers participatif). Apprendre à accueillir les divergences comme une richesse.

Modules complémentaires Intelligence Collective : en émergence, pour 2028
Acquérir des outils sur mesure pour faciliter la participation dans des contextes spécifiques :

- **Mobiliser** les acteurs économiques de mon territoire (3h),
- **Faciliter** la prise de décision au sein de mon conseil municipal (3h),
- **Énergiser** et cadrer les échanges du Conseil Municipal des Jeunes (3h)
- **Fluidifier** les discussions au sein d'un service ou d'un comité de pilotage (3h),
- **Accueillir** les tensions : construire un dialogue en situation de controverse (2x 3h)
- **Se préparer** à l'avenir / apprendre à **improviser** ensemble (2 jours)

👉 POUR QUI ?

Toute personne motivée pour apprendre à animer des séances de travail à plusieurs. Le *design* de la formation est pensé, avant tout, pour les acteur-ice-s qui œuvrent à rendre participative la démarche de transition dans les territoires de montagne. **Les territoires labellisés Flocon Vert ou inscrits dans cette démarche labellisante sont prioritaires à l'inscription.**

Nous privilégions les inscriptions de **binômes** (1 élu-e/ 1 chargé-e de mission ou bien 2 élu-e-s ou 2 chargé-e-s de mission). L'enjeu est de vous permettre d'**oser mettre en œuvre les acquis de la formation** en animant rapidement des ateliers sur vos territoires dans les semaines qui suivent le module d'initiation. Nous sommes convaincu-e-s que cette mise en mouvement est facilitée par le fait d'être en binôme, et par le fait d'avoir un groupe de pairs avec qui échanger.
Aucune expérience préalable à la formation n'est requise
Confort d'apprentissage : si votre situation nécessite des aménagements particuliers, merci de nous contacter afin d'évaluer ensemble les adaptations possibles pour vous accueillir au mieux.

👉 **POUR QUOI ?**

Vous souhaitez **booster la participation** à la démarche de transition sur votre territoire. Vous voudriez **mobiliser de nouvelles personnes**, éloignées de la vie publique.
Vous aimeriez proposer des **formats de travail** qui soient inclusifs, productifs et engageants Vous souhaitez **fidéliser les participant-e-s**, dans une perspective constructive à long terme Vous devez créer les **conditions d'un dialogue respectueux** avec des publics en tension Vous rêvez d'**énergiser les échanges et la prise de décision** dans les instances locales

Alors, venez apprendre et mettre en pratique les secrets de l'intelligence collective pour animer des séances de discussion et de travail qui soient bienveillantes et constructives !

A l'issue de chacun des 2 cycles de formation, vous serez prêt-e-s à expérimenter, en autonomie, des outils pour :
→ **Créer du lien** entre les participants : brise-glace, cadre de confiance, *energizer*...
→ **Construire à plusieurs une vision commune** : chapeaux de bono, word café, speedboat, prospectiv lab, méthode walt disney...
→ **Organiser un débat** avec de nombreux participants (bocal à poissons, débat mouvant).
→ **Piloter un projet** collectivement de façon régulière (réunions de triage)
→ **Prendre des décisions**, gouverner ensemble (Election sans candidat, Gestion par Consentement)

A la suite de la formation, nous proposons un **accompagnement et un suivi dans le temps dans la mise en place d'outils d'intelligence collective au sein de votre organisation, et pour gagner en expertise dans le rôle de facilitateur-ice.**
Nous organisons deux sessions de Retours d'Expérience Collectifs qui se dérouleront en visio, 3 mois après le dernier jour du module de formation en niveau 1. Ce temps est partie intégrante de la formation.

Si vous en ressentez le besoin, vous pourrez bénéficier d'un **tutorat personnalisé** (1h, par téléphone) pour l'organisation de votre premier atelier. L'objectif est vraiment la mise en pratique des acquis de la formation.

👉 **QUAND ?**

FORMATION IC Niveau 1 en 2027
2 jours de formation à Grenoble les :
11 février de 9h à 17h30 et **le 8 avril de 9h à 17h30**
+ 2 visios de 2h30 au printemps 2027

FORMATION IC Niveau 2 :
En 2026-27 : 2 jours de formation en novembre 26 et mars 27 : COMPLET
⇨ Une autre session est en préparation pour l'automne 2027.

👉 MÉTHODE PÉDAGOGIQUE MOBILISÉE : POINTS FORTS

→ La méthode est **immersive**, c'est à dire que nous allons expérimenter ensemble les outils que nous souhaitons vous transmettre – pour créer du lien, piloter, engager, créer. Au fur et à mesure de la formation, nous vous laissons le lead sur l'animation.
→ Des temps dits « **Méta** » permettent de prendre de la hauteur, de débriefer en toute bienveillance et de suggérer des bonifications aux processus expérimentés, d'apporter certains éléments théoriques à même d'éclairer la pratique.
→ Les étapes d'**expérimentation en autonomie** (binômes) et l'étape du **retour d'expérience** sont des étapes clés du processus d'apprentissage. C'est à ce moment-là que les outils sont acquis, appropriés et que les apports théoriques peuvent faire réellement sens.
→ Des **supports pédagogiques** seront remis aux participant-e-s en début et fin de formation

👉 LES FORMATRICES

Emmanuelle SEGURET accompagne des organisations publiques ou privées, sur les questions de stratégie de transition (collectivités, grands groupes et PME, associations, universités…)
L'intelligence collective est au cœur de ses interventions car elle permet d'enrichir les projets, fédérer les équipes, favoriser la créativité pour mieux innover, créer du lien et du bien-être entre les personnes… Pour en savoir plus : http://eseguret.blueink.eu

Camille REY-GORREZ est Directrice de l'association Mountain Riders. Formée aux outils de l'intelligence collective depuis 12 ans, elle accompagne les territoires de montagne dans la formalisation de leur gouvernance et de leur stratégie de durabilité, mais aussi dans la gestion des tensions. Au sein de l'association, elle expérimente quotidiennement, avec une équipe de 15 salariés ainsi que le Conseil d'Administration bénévole, des formats de travail collaboratifs innovants et variés.

Claire TOLLIS est responsable de la Recherche et du Développement chez Mountain Riders. Formée aux outils de l'intelligence collective, elle accompagne, depuis 10 ans, les territoires dans la transition écologique. Fascinée par les effets que produisent les méthodes collaboratives sur la façon de fonctionner et d'agir des collectifs, et à l'écoute des besoins de formation des porteurs et porteuses du changement en montagne (Elu-e-s, Directeur-ices d'OT et de Domaines Skiables, Chargé-e-s de mission…), elle a souhaité initier et co-construire ce projet de formation sur mesure pour ces acteur-ice-s deviennent de plus en plus autonomes sur la mobilisation et l'animation d'un dialogue territorial ambitieux !

👉 **MODALITÉS D'ÉVALUATION** : validation de la compréhension par les participant-e-s lors de la mise en pratique sur les temps de formation et lors des retours d'expérience.
Questionnaire d'évaluation des formatrices à remplir par les participant-e-s en fin de formation.

👉**TARIFS**

La formation est financée par l'un de nos mécènes.
Les frais pédagogiques sont donc couverts pour tous les référents de territoires Flocon Vert (à raison d'un binôme par territoire)
Les frais de trajet et de repas (en collectif le midi et sur les temps de pause – compter 30 euros par jour), **et éventuellement d'hébergement, restent à votre charge**.

Dernière mise à jour – Automne 2026